



### Contact

[pro@ecam-strasbourg.eu](mailto:pro@ecam-strasbourg.eu)

03 90 40 09 63



### Présentation générale

L'animateur de la démarche Lean assure le développement culturel de l'amélioration continue dans son entreprise. Il est le garant des méthodes et des outils de progrès. Il pilote des projets Lean et soutient sa direction autant que ses collaborateurs dans la mise en pratique de l'excellence opérationnelle.



### Métiers visés

- Responsable Lean Management
- Responsable Amélioration Continue
- Consultant Interne en Lean
- Lean Manager



### Blocs de compétences et capacités professionnelles

- **Bloc de compétence n°1 : Diagnostic et préconisation de la performance des processus**
  - Capacité C1 : Diagnostiquer la performance d'un processus de délivrance produit ou de service
  - Capacité C2 : Définir les axes de progrès prioritaires concourant aux objectifs de la démarche Lean
  - Capacité C3 : Proposer les leviers ou actions d'amélioration les plus pertinents
- **Bloc de compétence n°2 : Accompagnement des équipes**
  - Capacité C4 : Préparer les équipes aux méthodes et outils d'amélioration Lean
  - Capacité C5 : Piloter les actions d'amélioration de la performance des processus
- **Bloc de compétence n°3 : Déploiement de la performance**
  - Capacité C6 : Mesurer la performance des processus
  - Capacité C7 : Détecter et mettre en œuvre des actions correctives
  - Capacité C8 : Standardiser les bonnes pratiques
  - Capacité C9 : Valoriser les résultats obtenus et les actions mises en œuvre



### Objectifs pédagogiques de la formation

- Piloter une démarche Lean dans une entreprise
- Manager les équipes et les processus à l'aide d'une approche Lean
- Mettre en œuvre les outils et les méthodes du Lean
- Transmettre son savoir, son savoir-faire et son savoir-être sur le Lean
- Se spécialiser en Lean Manufacturing, culturellement et techniquement



### Modalités pratiques

- **Public** : Responsable ou directeur industriel (production, méthodes, qualité, supply chain, amélioration continue), personne en charge de piloter la démarche Lean
- **Prérequis** : Niveau bac et/ou expérience d'un an à son poste dans le secteur d'activité ou le service correspondant à la spécialisation abordée pendant la formation (Management, Manufacturing, Office...). Aucun prérequis Lean n'est nécessaire pour initier une démarche d'amélioration continue et intégrer la formation.
- **Conditions d'accès** : Inscription sur une session et signature d'une convention auprès du service client de l'ECAM Strasbourg-Europe
- **Conditions de démarrage** : Nombre de participants de 6 personnes (minimum) à 12 personnes (maximum) pour l'ensemble de la formation
- **Lieu** : ECAM Strasbourg Europe, 2 Rue de Madrid, 67300 SCHILTIGHEIM
- **Nombre de jours** : 22 jours
- **Nombre d'heures** : 154 heures
- **Horaires** : 9h–12h30 et 13h30–17h00 (accueil à partir de 8h30)

- **Rythme** : 2 jours par mois répartis sur 11 mois
- **Type de formation** : Formation en présentiel
- **Dates** : Sur demande et en fonction des sessions
- **Validation** : CQPM délivré par l'UIMM Alsace (si réussite à l'examen)



### Moyens pédagogiques

- **Une entreprise-école** : un environnement professionnel complet de 500m<sup>2</sup> (production, logistique, maintenance, qualité, service client...) permettant de reconstituer des situations professionnelles réalistes et d'expérimenter le Lean sur des cas concrets
- **Des intervenants experts** : 10 professionnels (Directeurs de site, Lean managers, DRH...) qui viennent transmettre leurs savoirs et leurs expériences sur le Lean
- **Du contenu dématérialisé** : l'ensemble des cours et des documents de travail mis en ligne à la disposition des stagiaires
- **Des visites d'entreprises** : des visites d'entreprises engagées dans la démarche Lean et avec des niveaux d'avancement différents
- **Un accompagnement individuel pour le CQPM Animateur de la démarche Lean** : chaque stagiaire sera suivi personnellement par un spécialiste du Lean dans la préparation de son CQPM (visite en entreprise, rédaction et préparation de soutenance)



### Programme détaillé

- **Fondamentaux du Lean (2 jours)**
  - **Compréhension des enjeux culturels et techniques du Lean (2 jours)**
    - Origine du Lean
    - Principes du Lean
    - Maison du Lean
    - VA et NVA
    - 3M : mura, muri, muda
- **Lean Management (12 jours)**
  - **Diagnostic et préconisation de la performance des processus (4 jours)**
    - RSE
    - Sécurité
    - Flux poussé / flux tiré
    - Diagramme Spaghetti
    - VSM
    - Construction d'un plan d'actions
    - Amélioration continue (kaizen) et amélioration radicale (kaikaku)
    - Boîte à outils du Lean
  - **Accompagnement des équipes (4 jours)**
    - Piloter le changement
    - Les RH dans le Lean
    - Formation des collaborateurs
    - Réunion AIC
    - Tableau de pilotage
    - Rôle et responsabilités d'un manager Lean
  - **Déploiement de la performance (4 jours)**
    - Management visuel
    - Indicateurs
    - Ticket d'amélioration
    - Analyse de cause à la racine (8D, 5P, QQQQCP...)
    - Jidoka (Andon, Poka Yoke, QRQC...)
    - A3 projet
    - Standard de travail
    - Partage des bonnes pratiques (Yokoten)
    - Hoshin Kanri

- Gemba Walk
- Techniques de coaching Lean
- **Spécialisation Manufacturing (8 jours)**
  - **Amélioration des flux dans un atelier de production (4 jours)**
    - Ergonomie de poste
    - 5S
    - Construire une ligne de production
    - Approvisionner une ligne de production
    - Kanban
    - Takt time
    - Pitch tracking
  - **Optimisation des processus automatisés (4 jours)**
    - Ingénierie Lean
    - Karakuri et solutions frugales
    - Total Productive Maintenance (TPM)
    - Mesure de la performance machine (TRS, MTTR, MTBF...)
    - Changement d'outils rapide (SMED)
    - Technique de lissage (Heijunka)